

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДЕН  
Ректор КФУ И.Р. Гафуров  
«01» апреля 2021 г.



ОТЧЕТ  
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ  
федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
за 2020 год

## ВВЕДЕНИЕ

Казанский федеральный университет создан в 1804 году на основании утвердительной грамоты и Устава, подписанных 5 (17) ноября 1804 года императором Александром I, как Императорский Казанский университет, который постановлением Центрального Исполнительного Комитета СССР 26 января 1924 года и решением Президиума Всероссийского Центрального Исполнительного Комитета Советов Рабочих, Крестьянских и Красноармейских депутатов 29 июня 1925 года был переименован в Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина.

Указом Президента Российской Федерации от 30 июля 1996 г. № 1112 Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина включен в государственный свод особо ценных объектов культурного наследия народов Российской Федерации.

31 июля 2003 г. Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина внесен в Единый государственный реестр юридических лиц как государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина».

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2010 г. № 500-р изменен тип государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина» на автономное учреждение, университет переименован в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 2 февраля 2011 г. № 156 федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» реорганизовано в форме присоединения к нему государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет», государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский государственный финансово-экономический институт» и государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Елабужский государственный педагогический университет».

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 27 апреля 2012 г. № 350 университет реорганизован в форме присоединения к нему федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Камская государственная инженерно-экономическая академия» в качестве структурного подразделения.

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 13 июля 2015 г. № 714 федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» переименовано в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 15 мая 2018 г. № 215 «О структуре федеральных органов исполнительной власти» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2018 г. № 1293-р университет передан в ведение Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Лицензия: рег. №1664 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 22 сентября 2015 г. (бессрочно).

Свидетельство о государственной аккредитации: для профессионального образования рег. №1539 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 1 декабря 2015 г. на срок до 25 марта 2021 г. (продлено постановлением правительством Российской Федерации от 03.04 2020 г. №440 до 25 марта 2022 г.); для общего образования рег. №1540 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ от 01 декабря 2015 года на срок до 25 марта 2027 г.

Юридический и фактический адрес: 420008, Республика Татарстан, Казань, ул. Кремлевская, д. 18.

Телефон справочной: +7(843) 233-71-09.

E-mail: [public.mail@kpfu.ru](mailto:public.mail@kpfu.ru).

web-сайт: [www.kpfu.ru](http://www.kpfu.ru).

## **ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

В 2020 году в КФУ подали документы абитуриенты из 85 регионов Российской Федерации, были зачислены – из 82 регионов (96%). Наибольшее количество зачисленных в КФУ на 1-й курс граждан Российской Федерации: из Республики Башкортостан – 874 чел., Республики Удмуртия – 313 чел., Республики Чувашия – 245 чел., Ульяновской области – 192 чел., Самарской области – 190 чел., Республики Марий Эл – 147 чел.

По результатам приемной кампании 2020 года КФУ занял 1 место в рейтинге среди федеральных университетов по среднему баллу ЕГЭ. Средний балл ЕГЭ поступивших на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета по программам бакалавриата и специалитета в КФУ (головной вуз) по очной форме, включая лиц, поступивших по особой квоте и по целевой квоте – 80,6 балла. Средний балл ЕГЭ поступивших по программам бакалавриата и специалитета в КФУ с учетом всех форм обучения (очная, очно-заочная, заочная), всех категорий обучения (бюджет, договор), особой и целевой квоты, а также филиалов – 71. Наиболее высокий средний балл ЕГЭ по направлениям подготовки «Лингвистика» (95,48); «Регионоведение России» (95); «Юриспруденция» (94,46); «Филология» (93,59) «Востоковедение и африканистика» (93,38); «Международные отношения» (93). В КФУ было зачислено 167 (из них 153 – на бюджет) человек, получивших 100 баллов по ЕГЭ.

Получила дальнейшее развитие схема подачи документов через Интернет, когда абитуриент имел возможность подавать документы из любой точки РФ и государств Ближнего и Дальнего зарубежья. Масштабная профориентационная работа, прозрачность и открытость приема, широкая известность бренда КФУ оказали серьезное влияние на качество приема. Было зачислено 8 призеров заключительного этапа Всероссийских олимпиад школьников и 26 победителей и призеров олимпиад школьников, перечень которых утвержден МОН РФ, из них 3 абитуриента зачислены без вступительных испытаний. Количество медалистов, зачисленных на первый курс, составило 1 596 чел.

В отчетном году по итогам приемной кампании в КФУ было зачислено 3 438 иностранных граждан, в том числе 2 134 чел.– из стран СНГ и 1 305 чел. – из стран дальнего зарубежья.

КФУ занял лидирующую позицию среди российских вузов по количеству зачисленных на места с оплатой стоимости обучения, число которых составило более 8,1 тыс. чел.

Помимо роста количественных показателей, динамичная трансформация КФУ способствует структурным сдвигам в научно-технологическом и социально-экономическом развитии региона, развитии базовых отраслей промышленности, социальной сферы и системы образования. Так, повышение академической репутации университета повлияло на серьезные изменения в географии приема абитуриентов. Если в 2010 году доля студентов, прибывших из-за

пределов Республики Татарстан и поступивших на 1-й курс, в общем числе первокурсников составляла лишь 13%, то в отчетном году данный показатель достиг уровня 65%. За счет расширения географии Приемной кампании увеличивается численность претендентов как на бюджетные, так и контрактные места. Конкурс в отчетном году по головному вузу составил 16,8 (по количеству поданных заявлений) заявлений на место и 6,8 (по количеству физических лиц) человек на место.

В КФУ развивается система стимулирования одарённых детей. При приёме на 2020/2021 учебный год победителям очного тура IV Всероссийской (с международным участием) научной конференции учащихся им. Н.И. Лобачевского, очного тура (заключительного этапа) Межрегиональных предметных олимпиад КФУ, очного тура Всероссийской научной конференции-конкурса учащихся имени Льва Толстого начислялось 5 баллов к результатам ЕГЭ, призёрам – 3 балла.

В КФУ было принято на обучение на условиях целевого приема 262 человека, из них в головной вуз – 248 человек.

На развитие творческой и исследовательской деятельности одаренных и мотивированных к учебе старшеклассников нацелена работа Центра по работе с одаренными школьниками Департамента образования КФУ (далее – Центр РСОШ), который дает возможность одаренным в различных областях наук старшеклассникам не только получить дополнительные знания за пределами школьной программы, но и проявить себя в различных видах научно-образовательной, исследовательской, творческой деятельности на базе КФУ.

Одним из основных направлений работы Центра РСОШ является деятельность Малого университета КФУ, главная цель которого – развитие научно-познавательной активности и творческого потенциала одарённых детей. В 2020 году слушателями 19 курсов Малого университета стали 264 школьника 7-11 классов, а поступили в КФУ 102 выпускника. В программу обучения включены лекционно-практические занятия, научно-практические исследования, тренинги. Учащимся предоставляется возможность заниматься в читальных залах Научной библиотеки им. Н.И. Лобачевского КФУ, посещать факультативы по подготовке к сдаче ЕГЭ по русскому языку, математике (базовый уровень), занятия по методике написания научно-исследовательских работ. Обучение здесь помогает не только лучше подготовиться к олимпиадам, конференциям, выпускным экзаменам, где обучающиеся Малого университета показывают стабильно высокие результаты, но и более осмысленно выбрать будущую специальность и профессию.

В обязанность Центра РСОШ входит проведение двух мероприятий, за которые при поступлении в КФУ абитуриентам начисляются дополнительные баллы. Одним из них является научная конференция учащихся им. Н.И. Лобачевского. Уникальность конференции в том, что на заочном этапе ребята получают на свои исследовательские работы от ведущих учёных и специалистов рецензии и экспертные оценки, которые размещаются в личных кабинетах участников на сайте КФУ. В 2020 году на заочный тур было представлено 710 исследовательских проектов обучающихся 4-11 классов: из городов и районов РТ было представлено 375 проектов, из регионов РФ и стран СНГ – 334 (21 область России). На заключительный очный тур был рекомендовано 709 исследовательских проектов.

Из года в год растёт популярность Межрегиональных предметных олимпиад (далее – МПО) КФУ. В 2020 году в них приняло участие 23 227 учеников России и стран СНГ. В 2019/20 учебном году заключительный этап МПО КФУ проводился очно в городах: Казань, Набережные Челны, Елабуга, Йошкар-Ола, Самара, Красноярск, Саранск, Киров, Чебоксары, Мелеуз, Уфа, Краснодар, посёлок Хохольский (Воронежская область), Волгоград, Волжский, Сыктывкар, Магнитогорск,

Улан-Удэ, Южно-Сахалинск, а также в городах Казахстана – Уральск и Алматы). Число поступивших в КФУ победителей и призёров Межрегиональных предметных олимпиад из числа одиннадцатиклассников в 2020 году – 94 человека.

В 2018/19, 2019/20 учебных годах Межрегиональные предметные олимпиады КФУ входили в Перечень олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений.

Учёба в КФУ в дни школьных каникул не заканчивается. Для старшеклассников, желающих учиться во время летних каникул, ежегодно проводятся летние сезонные школы «Квант», «IT-территория». Охват школьников составил 230 человек – это победители олимпиад, конференций, учащиеся Малого университета и лицеев КФУ, одаренные дети из РТ и РФ.

В 2020 году Центр РсОШ совместно с ООО «ЦИМП КФУ» реализовывал проект WINKID для обучающихся 1-8 классов Республики Татарстан. За прошедший год в олимпиадах и курсах WINKID приняло участие более 20 тысяч участников.

В функциональные обязанности Центра РсОШ входит также координация деятельности структурных подразделений общего образования. Образовательный процесс и внеучебная деятельность здесь построены в тесном содружестве с профильными институтами КФУ (Институт физики, Институт фундаментальной медицины и биологии, Институт вычислительной математики и информационных технологий и др.), что позволяет достичь высоких образовательных результатов обучающихся. К проведению уроков, дополнительных занятий, к олимпиадной подготовке, исследовательской и проектной деятельности учащихся активно привлекаются преподаватели институтов и факультетов КФУ. Учащимся открыт доступ к лабораториям университета, где они имеют возможность проводить исследования, работать над собственными проектами. Учебный процесс построен с использованием технологий развивающего, личностно-ориентированного обучения, саморазвития личности обучающегося.

В рамках поддержки одарённых детей Центр РсОШ активно сотрудничает с организациями как внутри региона, так и за его пределами: фондом «Таланты и успех», «Университетом Талантов», Ассоциацией участников технологических кружков, вузами РФ (МФТИ, СПбГУ, СамГТУ, СГУНиТ, ЧелГУ и др.) и др. В рамках сотрудничества проводятся профильные школы, мастер-классы и мероприятия, позволяющие школьникам в интеллектуальном становлении, сделать правильный выбор своей будущей профессии, содействовать развитию у обучающихся творческих способностей и интереса к научно-исследовательской деятельности и пропаганде научных знаний.

На начало 2020/2021 учебного года в КФУ по программам бакалавриата обучалось 36 306 чел. (73,4%), по программам магистратуры – 7 351 чел. (14,9%), по программам специалитета – 4 229 чел. (8,6%), по программам аспирантуры – 1 351 чел. (2,7%), по программам ординатуры – 215 чел. (0,4%); в головной организации – 26 780 чел. (71,3%), 5 827 чел. (15,5%), 3 505 чел. (9,3%), 1 235 чел. (3,3%), 215 чел. (0,6%), соответственно.

По очной форме обучения – 37 902 чел. (76,7%), по очно-заочной (вечерней) – 862 чел. (1,7%), по заочной – 10 688 чел. (21,6%); в головной организации – 31 282 чел. (81,2%), 725 чел. (1,9%), 5 555 чел. (14,8%) соответственно.

В 2020 году была получена лицензия на осуществление образовательной деятельности в КФУ по 8 направлениям ординатуры.

В настоящее время КФУ вместе с филиальной сетью имеет лицензию на право осуществлять образовательную деятельность в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования по следующим уровням образования:

- **Общее образование:**

- 1) Начальное общее образование
- 2) Основное общее образование
- 3) Среднее общее образование

- **Профессиональное образование:**

- 1) Среднее профессиональное образование – 13
- 2) Высшее образование – бакалавриат – 93
- 3) Высшее образование – специалитет – 22
- 4) Высшее образование – магистратура – 77
- 5) Высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации в аспирантуре – 27
- 6) Высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации в ординатуре – 40.

В 2020 году в КФУ реализовано 500 программ дополнительного профессионального образования, из которых 4 176 программ повышения квалификации, 83 – профессиональной переподготовки. Обучение по программам дополнительного профессионального образования прошли 25 712 слушателей.

В 2020 году КФУ и Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан) приступил к реализации совместной магистерской программы «Европейское и международное бизнес-право». Основной акцент программы сделан на углубленном изучении правового регулирования отношений в сфере ведения бизнеса в международном праве, включая право Европейского Союза, а также в российском праве. Выпускники программы востребованы в международных организациях, включая организации Евразийской интеграции (ЕАЭС, СНГ, Союзное государство Беларуси и России), в МИД России, в посольствах и консульствах Российской Федерации за рубежом, в торгово-экономических представительствах Республики Татарстан, органах государственной власти и управления, судебных органах, адвокатуре, а также в коммерческих организациях, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Программа реализуется на английском языке.

Кроме того, достигнута договоренность с Техническим университетом Дрездена (Германия) о совместной реализации магистерских программ: в КФУ «Иностранные языки в сфере профессиональной коммуникации», в Техническом университете Дрездена – «Европейские языки» («Europäische Sprachen»).

В КФУ с целью обеспечения опережающего развития форм и подходов организации образовательной деятельности, создания новых высокоинтеллектуальных продуктов в 2020 году был создан Институт передовых образовательных технологий, деятельность которого направлена на решение следующих задач:

- формирование и координация реализации стратегии развития образования КФУ;
- разработка и координация проектов, направленных на развитие образования в КФУ, в том числе связанных с повышением эффективности онлайн обучения и дистанционных образовательных технологий;
- вовлечение сотрудников КФУ в инновационную деятельность в сфере образования;
- анализ текущей ситуации, прогнозирование и форсайт отечественных и мировых трендов развития в сфере образования;

– изучение лучших отечественных и мировых практик по развитию и управлению образованием.

Приоритетным вектором развития образовательного пространства КФУ является внедрение смешанного формата обучения, оптимально сочетающего традиционный формат обучения и электронное обучение. В рамках электронного обучения КФУ ставит своей целью разработку цифровых образовательных ресурсов и онлайн-курсов на собственных и сторонних платформах онлайн-обучения. В настоящее время в КФУ создано более 2500 цифровых образовательных ресурсов, 18 онлайн-курсов размещено на российских открытых образовательных платформах и 2 онлайн-курса на международных открытых платформах:

– онлайн-курс по оказанию первой медицинской помощи – Stayin' Alive! First aid in Emergency – размещен на платформе Coursera.org в партнерстве с Фондом развития онлайн-образования. Курс был создан полностью на английском языке, что позволило ему не только встать в один ряд с другими международными обучающими программами от ведущих медицинских вузов, но и успешно с ними конкурировать;

– онлайн-курс Riemann surfaces and their applications in integrable system также разработан полностью на английском языке и размещен на международной платформе Udemu.com. Первым автором курса выступил Миронов Андрей Евгеньевич, д.ф.-м.н., член-корр. РАН (Новосибирский государственный университет). Данный курс является составной частью новой образовательной программы, разрабатываемой Институтом математики и механики КФУ в партнерстве с Новосибирским государственным университетом.

С целью наращивания собственных компетенций в области производства цифровых образовательных ресурсов и онлайн-курсов было закуплено программное обеспечение iSpring «Конструктор курсов» и Movavi (лицензии на фотовидеоредактор).

Учитывая тренды развития онлайн-образования, приоритетным является развитие сетевой формы реализации образовательных программ с использованием онлайн-курсов, разработанных ведущими российскими и международными образовательными организациями. В 2020 году в рамках 9 договоров о сетевом взаимодействии посредством 24 онлайн-курсов прошли обучение 539 обучающихся КФУ.

В свете современных требований к развитию системы цифрового образования в России КФУ уделяет значительное внимание организации эффективного дистанционного обучения. Так в 2020/21 учебном году в двух институтах КФУ реализуются следующие основные профессиональные образовательные программы с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

Институт управления, экономики и финансов:

- 05.03.03 Картография и геоинформатика (Геоинформационные технологии в экономике в управлении);
- 38.03.01 Экономика (Бухгалтерский учет, анализ и аудит, Экономика предприятий и организаций, заочная форма);
- 38.03.02 «Менеджмент (Менеджмент и юридическое сопровождение бизнеса);
- 38.04.01 Экономика (Экономика и управление организацией: отраслевой аспект);
- 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (Управление развитием территории);
- 38.04.08 Финансы и кредит (Финансы);

Елабужский институт (филиал):

- 44.03.02 Психолого-педагогическое образование (Психология образования).

Стратегическим ориентиром развития образования в КФУ является внедрение модели персонализированного обучения, предполагающей его персональную навигацию в образовательном пространстве. Одним из масштабных проектов Института является проект по формированию индивидуальных образовательных технологий. На сегодняшний день проект пилотируется в 5 основных структурных подразделениях КФУ (ИВМиИТ, ИТИС, ИМО, ИУЭиФ, ИЭиП). Проект предполагает наличие блоков вариативных дисциплин в учебных планах, формирующих универсальные компетенции обучающихся.

В настоящее время главным становится трансформация роли преподавателя в связи с новыми функциями (организационной, координационной, сопровождающей, консультационной, навигационной) возникшими на фоне современных трендов развития высшего образования. На основании вышеуказанного актуализируются вопросы системной организации повышения квалификации ППС КФУ. В 2020 году прошли обучение по программам повышения квалификации КФУ более 3 500 преподавателей по таким программам, как «Электронные площадки и мобильные приложения для организации учебного процесса в дистанционном формате: выбор преподавателя», «ИТ в учебном процессе университета: прикладные аспекты» и «Электронная информационная образовательная среда университета: цифровые ресурсы для профессиональной деятельности преподавателя высшей школы». Это стало возможным благодаря внедрению онлайн обучения. В парадигме цифровизации образования приоритет и дальше будет отдаваться программам повышения квалификации, направленным на формирование цифровых компетенций ППС КФУ.

КФУ предоставляет возможность получения высшего образования абитуриентам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам по образовательным программам высшего образования. В университете предусмотрены все необходимые специальные условия проведения вступительных испытаний, процедур государственной итоговой аттестации и международных экзаменов по иностранному языку для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом особенностей их психофизического развития и индивидуальных возможностей. Для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья используются различные средства обучения, в том числе технические средства коллективного и индивидуального пользования: видеоувеличители, устройства для ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля, программы невидимого доступа к информации, программы синтезаторов речи, устройства воспроизведения информации и другие специальные технические средства. Во время проведения занятий в группах, где обучаются инвалиды и обучающиеся с ОВЗ, возможно применение звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств, оргтехники, слайд-проекторов и иных средств для повышения уровня восприятия учебной информации. Для разъяснения отдельных вопросов изучаемой дисциплины преподавателями дополнительно проводятся групповые и индивидуальные консультации, в том числе с использованием сети Интернет.

Обучающиеся с инвалидностью имеют право на получение различных видов социальной помощи в стенах вуза (материальная помощь, психологическая поддержка, предоставление общежития и пр.). Кроме того, студентам определенных категорий могут быть назначены социальная и повышенная социальная стипендии. В целях проведения воспитательной работы обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья наравне с остальными обучающимися привлекаются к участию в работе органов студенческого самоуправления, других студенческих организациях и объединениях. Участвуют в мероприятиях культурно-творческого характера, а также в общественно-значимых и просветительских мероприятиях.



Имеются электронные образовательные ресурсы, учебники на электронных носителях. Форма проведения текущей и итоговой аттестации для студентов-инвалидов может быть установлена с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). При необходимости проводится подбор и разработка учебных материалов в печатных и электронных формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с учетом требований их доступности для данных обучающихся определяется индивидуальным графиком прохождения практики с учетом особенностей обучающегося. При составлении индивидуального графика обучения возможны различные варианты проведения занятий: в академической группе и индивидуально, на дому с использованием дистанционных образовательных технологий. Подбор и разработка учебных материалов производится с учетом индивидуальных особенностей.

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;

- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры; создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников - например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально;

- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;

- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;

- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля; увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи: продолжительности сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, не более чем на 90 минут; продолжительности подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут.

## **КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Численность штатных работников КФУ на 1 октября 2020 года по данным отчета ВПО-1 (без учета внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ) – 6 337 человек (головной вуз – 5 460), из них руководящий персонал – 231 (головной вуз – 223), ППС – 2 382 (головной вуз – 1 992), научные работники – 464 (головной вуз – 463), инженерно-технический персонал – 789

(головной вуз – 746), административно-хозяйственный персонал – 643 (головной вуз – 534), производственный персонал – 53 (головной вуз – 53), учебно-вспомогательный персонал – 1 041 (головной вуз – 864), обслуживающий персонал – 734 (головной вуз – 585).

Численность внешних совместителей в КФУ на 1 октября 2020 года по данным отчета ВПО-1 – 1075 человек (головной вуз – 929), из них ППС – 547 (головной вуз – 412), научные работники – 323 (головной вуз – 322), инженерно-технический персонал – 85 (головной вуз – 77), учебно-вспомогательный персонал – 41 (головной вуз – 39).

За счет средств субсидии по приоритетным естественнонаучным направлениям исследований в 2020 году созданы 120 внешних позиций постдоков, 78 привлеченных молодых НПР имеют опыт работы свыше 3 лет в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях. К работе в научно-исследовательских лабораториях привлечены более 160 исследователей из ведущих университетов и исследовательских центров, 152 из которых обладают индексом Хирша выше 10. На базе КФУ проведены 7 международных научных молодежных школ по приоритетным направлениям развития университета.

Одним из базовых инструментов совершенствования модели управления вузом и повышения вовлеченности сотрудников в происходящие трансформационные процессы в КФУ является развитие специализированной структуры – Корпоративного центра компетенций. За период 2017-2020 гг. на базе Корпоративного центра компетенций было обучено более 800 человек (20,5 % от числа научно-педагогических и административных работников).

## **НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Научно-исследовательской работой в 2020 году занимались 2 493 преподавателя (в том числе 383 докторов и 1 487 кандидатов наук), 509 штатных научных работников (включая 35 докторов и 186 кандидатов наук).

В КФУ действовало 43 специализированных совета по защите кандидатских и докторских диссертаций. В советах КФУ в 2020 году было защищено 116 диссертаций (10 докторских и 106 кандидатских). 68 сотрудников университета успешно защитили диссертации, в том числе 12 – докторских и 56 – кандидатских диссертаций (в т. ч. в советах КФУ 6 – докторских и 46 – кандидатских).

В 2020 году в КФУ выполнен 631 проект НИОКР, из которых 91 проект финансировался за счет средств, выделяемых Министерством науки и высшего образования РФ, в том числе: НИОКР в рамках Программы повышения конкурентоспособности на 2013-2020 гг. (ТОП5-100) – 52 проекта на сумму 345 231,8 тыс. руб. (НТУ – 125 007,3 тыс. руб.); проекты по госзаданию Минобрнауки РФ в сфере научной деятельности – 12 проектов на сумму 159 583,0 тыс. руб.; средства, полученные КФУ в рамках увеличения финансирования госзадания по «Программе содействия занятости выпускников 2020 г.» – 1 проект на сумму 31 224,7 тыс. руб.; мегагранты, полученные в рамках Постановления Правительства №220 – 2 проекта на сумму 65 131,0 тыс. руб.; проекты, в рамках ФЦП – 2 проекта на сумму 15 198,4 тыс. руб.; государственная поддержка создания и развития научных центров – 2 проекта на сумму 91 554,31 тыс. руб., в т.ч. на развитие регионального матцентра – 28 585,8 тыс. руб. и создание НЦМУ – 1 проект на сумму 134 962,6 тыс. руб. (в 2020 году было освоено – 62 968,5 тыс. руб.); 1 грант в форме субсидии на обновление приборной базы на сумму 211 757,5 тыс. руб. (в 2020 году освоено – 167 081,4 тыс. руб.); гранты Президента РФ – 17 проектов на сумму 15 444,0 тыс. руб. (в 2020 году освоено 15 193,1 тыс. руб.); а также госзадание Минобрнауки РФ по подготовке специалистов по истории и культуре ислама – 1 проект на сумму 14 010,0 тыс. руб. и научно-образовательная деятельность обучающихся за счет

средств государственного задания на сумму 405 186,2 тыс. руб.; 1 проект по изучению проблем межнациональных и межрелигиозных отношений (соглашение №075-02-2020-2178), направленный на реализацию программы научных исследований, связанных с изучением этнокультурного многообразия российского общества на сумму 2 500,0 тыс. руб. (в 2020 году освоено – 2 300,0 тыс. руб.).

За счет средств фондов выполнено 298 проектов НИР на сумму 551 957,8 тыс. руб., в том числе: гранты РФФИ – 210 проектов, сумма освоенных средств составила 197 000,2 тыс. руб.; гранты РНФ – 88 проектов, сумма освоенных средств – 354 957,6 тыс. руб. Среди других источников: фонд обязательного медицинского страхования – 1 проект (в рамках реализации госзадания по оказанию высокотехнологичной помощи) на сумму 103 996,4 тыс. руб. и негосударственный фонд поддержки предпринимательства РТ – 1 проект на сумму 5 000,0 тыс. руб. За счет средств хозяйствующих субъектов выполнено 196 НИОКР на общую сумму 455 566,4 тыс. руб. (в том числе по Постановлению Правительства РФ №218 – 3, сумма 225 000,0 тыс. руб.), оказано образовательных услуг на сумму 10 022,8 тыс. руб.; за счет бюджета РТ и местного бюджета – 7 проектов НИОКР на сумму 4 835,9 тыс. руб. и 4 образовательных проекта на сумму 11 296,9 тыс. руб.; за счет средств спонсоров и других видов финансовой помощи выполнено 9 проектов НИОКР на сумму 89 449,5 тыс. руб., оказано образовательных услуг на сумму 321 395,9 тыс. руб.; из средств зарубежных источников выполнено 6 проектов НИОКР на сумму 27 687,0 тыс. руб., оказано образовательных услуг на сумму 1 892,7 тыс. руб.

Общий объем финансирования научной деятельности КФУ в 2020 году составил 3 029 922,4 тыс. руб., в том числе из средств федерального бюджета – 1 442 697,6 тыс.руб. Другие источники финансирования научной деятельности: средства государственных фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности – 655 954,2 тыс.руб., средства негосударственных фондов – 5 000,0 тыс. руб.; средства субъектов федерации и местного бюджета – 16 132,8 тыс. руб.; средства российских хозяйствующих субъектов – 465 589,2 тыс. руб.; средства спонсоров и других видов финансовой помощи – 414 968,9 тыс. руб.; средства зарубежных источников – 29 579,7 тыс. руб. Общий объем финансирования НИОКР филиалов составил 46,2 млн. руб.

В 2020 году продолжились работы в рамках мегагрантов Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских образовательных организациях высшего образования государственной программы «Развитие науки и технологий на 2013-2020 годы» (Постановление Правительства РФ №220). В отчетном году в КФУ в рамках постановления выполнялись 2 проекта: «Развитие методов сверхбыстрой калориметрии для исследования полимеров, композиционных и биоматериалов» (руководитель Шик Кристоф Эрик Георг) на сумму 26,3 млн. руб. и «Создание Евроазиатского геотермохронологического научно-образовательного центра в Казанском федеральном университете для повышения эффективности прогноза и поисков углеводородного сырья» (рук-ль: Буслов Михаил Михайлович) на сумму 38,8 млн. руб. На основании допсоглашения, подписанного между Минобрнауки РФ и КФУ, проект, выполняемый под руководством К. Шик, продлен на 2020-2021 гг.

В рамках государственного задания на реализацию Плана мероприятий по обеспечению подготовки специалистов с углубленным знанием истории и культуры ислама в 2017-2020 гг., утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации №2452-р от 18 ноября 2016 года, за счет средств Минобрнауки РФ в КФУ выполнялся проект на сумму 14,0 млн. руб.

Ежегодно молодые ученые КФУ (кандидаты и доктора наук) подают заявки на участие в праве обладания грантом Президента Российской Федерации. В 2020 году в результате

конкурсного отбора грантообладателями стали 8 молодых ученых, в том числе 6 кандидатов и 2 доктора наук, а также были выиграны 2 гранта Президента Российской Федерации, направленные на поддержку ведущих научных школ. С учетом продолжающихся проектов, общий объем выполненных работ по грантам Президента Российской Федерации в 2020 году составил 15,2 млн. руб.

В рамках мероприятий по повышению конкурентоспособности вуза среди ведущих мировых научно-образовательных центров (ТОП100) в КФУ было реализовано 52 проекта НИР на сумму 345,2 млн. руб., в том числе в рамках стратегических академических единиц (САЕ): Трансляционная 7П медицина – 24 проекта на сумму 167,3 млн. руб.; ЭкоНефть – глобальная энергия и ресурсы для материалов будущего – 12 проектов на сумму 93,4 млн. руб.; Astrochallenge: Космология, мониторинг, навигация, приложения – 11 проектов на сумму 59,9 млн. руб.; Квадратура трансформации педагогического образования – 4Т – 1 проект на сумму 6,6 млн. руб.; Общеуниверситетское направление – 4 проекта на сумму 18,0 млн. руб. Научно-технические и прочие услуги в рамках ППК составили 125,0 млн. руб.

В 2020 году завершилась реализация 2 проектов, выполняемых в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы», финансируемых из средств федерального бюджета по соглашениям, заключенным между КФУ и Минобрнауки РФ: 1) соглашение от 31.05.2019 № 075-15-2019-979, тема проекта «Повышение эффективности первичного скрининга биологически активных соединений с использованием вычислительных моделей»; размер субсидии на 2020 год составил 7,0 млн. руб.; 2) соглашение от 27.09.2019 № 075-15-2019-1610, тема проекта «Исследование коррозии и деградации объектов ядерного реактора вызванного микроорганизмами»; размер выполненных работ составил 8,2 млн. руб.

В 2020 году в рамках Национального проекта «Наука» КФУ стал обладателем двух грантов в форме субсидий из федерального бюджета:

1) грант на реализацию мероприятий, направленных на обновление приборной базы ведущих организаций, выполняющих научные исследования и разработки, в рамках федерального проекта «Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации». В соответствии с соглашением между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и ФГАОУ ВО «КФУ» № 075-15-2020-687 размер субсидии 211,8 млн. руб., сумма освоенных бюджетных средств в 2020 году составила 167,1 млн. руб.;

2) грант на создание и развитие научного центра мирового уровня «Рациональное освоение запасов жидких углеводородов планеты» по приоритету научно-технологического развития «Экологически чистая ресурсосберегающая энергетика, эффективное региональное использование недр и биоресурсов» в рамках федерального проекта «Развитие научной и научно-производственной кооперации» национального проекта «Наука». В соответствии с соглашением между Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и ФГАОУ ВО «КФУ» № 075-15-2020-931 размер субсидии, выделяемый на 3 года (2020-2022), составляет 580,1 млн. руб., на 2020 год – 134,96 млн. руб. В рамках указанного соглашения сумма освоенных бюджетных средств по НЦМУ в 2020 году составила 62,97 млн. руб.

Согласно дополнительному соглашению от 28.04.2020 № 075-02-2020-1478/1, подписанному между Минобрнауки РФ и КФУ, университетом получена субсидия в размере 27,0 млн. руб. на реализацию программ развития региональных научно-образовательных математических центров. С учетом остатков 2019 года, сумма освоенных средств по Матцентру КФУ составила 28,6 млн. руб.

Также за счет средств Минобрнауки РФ КФУ получил финансовую поддержку на выполнение научного проекта, направленного на реализацию программы научных исследований, связанных с изучением этнокультурного многообразия российского общества и направленной на укрепление общероссийской идентичности на 2020-2022 годы (соглашение № 075-02-2020-2178, БК 0708). Размер субсидии 2,5 млн. руб., в 2020 году было освоено 2,3 млн. руб.

Из 210 проектов, реализуемых по линии РФФИ, ассигнования на софинансирование из бюджета Республики Татарстан (в рамках соглашений, заключаемых с АН РТ) в 2020 году получили 32 проекта. Общий объем предоставленных денежных средств из бюджета республики составил 9,55 млн. руб., освоено 9,2 тыс. руб. (1 проект). Основная реализация проектов будет осуществляться в 2021 году.

Также из бюджета Республики Татарстан КФУ получил поддержку в виде:

– гранта Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан на государственную поддержку научных исследований и разработок в области агропромышленного комплекса в 2019 году (Порядок предоставления грантов утвержден постановлением Кабинета Министров РТ 26.01.2018 г. №42) по теме: «Разработка методов проведения агрохимического обследования полей и обработки полученных данных для внедрения технологий точного цифрового земледелия в Республике Татарстан», сумма гранта – 4,0 млн. руб.; в 2020 году освоено 3,7 млн. руб.

– грантов Академии Наук Республики Татарстан, полученных в рамках «Конкурса молодежных научных Грантов РТ, проведенного в 2020 году». Основание – Указ Президента РТ №УП-1153 от 24.12.2002г. В 2020 году в КФУ выиграны 5 проектов по следующим темам: «Микробная рибонуклеаза против метастазирования опухолей»; «Адгезивные биосовместимые нанопленки для культивирования стволовых клеток и микроорганизмов»; «Синтез фосфониевых солей на основе дигидропирановых и дигидропираноновых производных тритерпеноидов лупанового ряда с потенциальной антибактериальной активностью»; «Биотехнологическая основа нового фитат-гидролизующего бактериального штамма *Bacillus ginsengihumi* M2.11 для его применения в качестве биоудобрения в агропромышленном комплексе Республики Татарстан»; «Конфликтологическая лаборатория: «Open lab - school conflict-management»». Объем финансирования проектов – 1,25 млн. руб., в 2020 году освоено 1,1 млн. руб.;

– двух договоров с Институтом развития образования Республики Татарстан на оказание образовательных услуг на сумму 7,96 млн. руб.;

– двух госконтрактов с Министерством образования и науки Республики Татарстан на оказание образовательных услуг на сумму 3,34 млн. руб.

В рамках реализации Постановления Правительства РФ № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства» КФУ продолжает развивать партнёрство с высокотехнологичными предприятиями РТ. В 2020 году в КФУ выполнялось 3 научно-исследовательских проекта совместно с ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, ООО «ТНГ-Групп» и АО "СКТБ Катализатор". Объем выполненных в 2020 году работ составил 225,0 млн. руб.

Хоздоговорная деятельность включала в себя реализацию НИР и НИОКР по заказам организаций реального сектора экономики, государственных учреждений, муниципальных организаций, ИП и физических лиц. В 2020 году в КФУ были выполнены 193 научно-исследовательские работы (не включая проекты в рамках Постановления №218) на сумму 230,6 млн. руб. Среди заказчиков такие крупные промышленные предприятия, как ПАО «Газпром

нефть», ПАО «КАМАЗ», ПАО "Нижнекамскнефтехим", ПАО «Нижнекамскшина», АО "Радиоприбор", АО «Аэропорт Бегишево», АО «Завод Электон», АО «Татнефтепром» и др.

За счет средств спонсоров и других видов финансовой помощи было проведено 19 научно-технических мероприятия на сумму более 4,1 млн. руб.; выполнено 9 НИР на сумму 89,4 млн. руб., в том числе финансирование осуществлялось на выполнение научных исследований по следующим проектам:

- «Создание целевой медицины – интегрированной системы всестороннего лечения, призванной рационально и своевременно решать медицинские проблемы пациента» для проведения совместных исследований между КФУ и Ирландским национальным университетом в Корке в области исследования иммунной системы человека;

- Научные исследования в области биоинженерии и регенеративной медицины;

- НИОКР по исследованию ассоциаций между полиморфизмами в группе генов и проявлением генетических предрасположенностей к заболеваниям с последующей разработкой профильных диагностических панелей на основе метода полимеразной цепной реакции в реальном времени;

- Пожертвование на осуществление уставной научной деятельности (создание целевой медицины - интегрированной системы всестороннего лечения, призванной рационально и своевременно решать медицинские проблемы пациента) для проведения научных исследований в области иммунологии и онкологии человека;

- Научные исследования в области персонифицированной медицины орфанных (редких) заболеваний (разработка генной и генно-клеточной терапии метакроматической лейкоцистозии);

- Создание целевой медицины – интегрированной системы всестороннего лечения, призванной рационально и своевременно решать медицинские проблемы пациента;

- Определение антител класса IgG к коронавирусу SARS-CoV-2 в сыворотке крови (плазме) человека методом непрямого иммуноферментного анализа (2 договора-пожертвования с АО «ТАИФ» и ООО «Транспорт»);

- Разработка мультиомиксных подходов профилактики, диагностики, терапии и реабилитации для персонализированной медицины и высокотехнологичного здравоохранения.

За счет средств некоммерческой микрокредитной компании «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан» был реализован проект «Бизнес для города», направленный на исследование, выявление и оценку перспективных рыночных ниш на примере городов республиканского значения для предпринимателей, осуществляющих свою деятельность и зарегистрированных на территории Республики Татарстан, и физических лиц в возрасте от 14 до 60 лет, планирующих осуществление предпринимательской деятельности. Сумма проекта – 5 млн. руб.

Согласно кодам Государственного рубрикатора научно-технической информации (ГРНТИ) выполнение научных исследований и разработок в КФУ в 2020 году осуществлялось в следующих областях наук: общественные науки (коды по ГРНТИ 00-26) – 114,5 млн. руб. (5,6%); естественные и точные науки (ГРНТИ 27-43) – 1 611,8 млн. руб. (79,5%); технические и прикладные науки (ГРНТИ 44-81) – 265,0 млн. руб. (13,1%); общепромышленные науки (включая космические исследования, охрану окружающей среды и метрологию) (ГРНТИ 82-90) – 36,6 млн. руб. (1,8%).

Распределение научных проектов, выполненных в 2020 году в КФУ по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, выглядит следующим образом: Науки о жизни – 37,2 %; Рациональное природопользование – 39,8 %;

Индустрия наносистем – 10,7 %; Информационно-телекоммуникационные системы – 8,3 %; Транспортные и космические системы – 2,9 %, прочие – 1%.

В 2020 году КФУ принял участие в 19 выставках (в т.ч. 10 – международных), среди экспонатов были выставлены: Мобильная установка по замеру геохимических маркеров, предназначенная для проведения устьевых замеров концентрации геохимических маркеров в составе добываемой из скважины продукции и мониторинга изменения состояния целиков нефти (совместно с ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина); Симулятор-тренажер «Труба горения»; Виртуальные хирургические операционные; «Амальтея-М»; Система охраны периметра «Феникс-Про» (СОП); Система «Четкость» — аппаратно-программный комплекс звукообработки, а также монографии, образовательные программы, научные и учебно-методические издания, буклеты и др.

На базе Казанского федерального университета в 2020 году проведено 132 научно-практических мероприятия (из них 62 – международных), в том числе: 91 научно-практических конференций, симпозиумов, семинаров, круглых столов, форумов, конгрессов и пр., 17 конкурсов и фестивалей, 19 универсиад, олимпиад, воркшопов для студентов младших курсов и школьников, 5 молодежных научных школ.

В отчетном периоде сотрудниками КФУ опубликовано 142 монографии, в т.ч. в зарубежных издательствах – 38, в российских – 104, издано 306 учебников и учебных пособий, 76 сборников научных трудов, опубликовано 12679 статей, докладов, тезисов, из них проиндексировано в БД РИНЦ – 5873; Web of Science – 1962, в Scopus – 2618.

## **МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Интеграция КФУ в мировое научно-образовательное пространство и его позиционирование на международном уровне обеспечиваются через реализацию следующих механизмов: развитие партнерств и сетевого взаимодействия с ведущими университетами, научными центрами и организациями мира; привлечение иностранных студентов и сотрудников; расширение двусторонней академической мобильности; участие в международных исследовательских проектах и коллаборациях, вступление в международные академические союзы и ассоциации, организация на базе КФУ резонансных международных мероприятий, проведение таргетированной информационной кампании и др.

Одним из приоритетных направлений международной деятельности Казанского университета является развитие экспорта образовательных услуг. Благодаря участию в Проекте 5-100 и реализации Программы повышения конкурентоспособности, в последние пять лет университет устойчиво занимает лидирующие позиции по экспорту образовательных услуг не только среди вузов Республики Татарстан и Приволжского федерального округа, но и в России в целом. По абсолютной численности иностранных студентов (около 1100 чел.) КФУ занимает второе место в РФ после Российского университета дружбы народов. По показателю «Доля иностранных студентов» в 2020 году КФУ вошел в TOP 200 рейтинга QS (198 место).

В рамках приемной кампании 2020 года по количеству заявлений, поданных абитуриентами с использованием электронных систем Россотрудничества, КФУ вошел в первую тройку вузов России (10 939 заявок) после Санкт-Петербургского государственного университета и Российского университета дружбы народов.

Общая численность иностранных обучающихся в КФУ по состоянию на 01.04.2021 составила 10 282 человека (головной вуз – 7 546), из них 9 538 студентов и аспирантов (головной вуз – 6 812), 735 – слушатели подготовительного факультета для иностранных граждан (головной вуз – 725), обучающиеся по программам дополнительного образования – 9.

По состоянию на 01.04.2021 года на основных образовательных программах высшего образования обучается 9 538 иностранных граждан (головной вуз – 6 812), в том числе 7 290 – по программам бакалавриата (головной вуз – 4821), 945 – по программам магистратуры (головной вуз – 869), 1072 – по программам специалитета (головной вуз – 893), 205 – по программам аспирантуры (головной вуз – 203), 26 – по программам ординатуры. Доля иностранных граждан, обучающихся на основных образовательных программах (бакалавриат, магистратура, специалитет, аспирантура, ординатура), в общем контингенте обучающихся достигла по итогам отчетного периода 22,8% (по головному вузу – 20,2 %).

В 2020 году целевым регионом для развития экспортного потенциала образовательных услуг КФУ продолжали оставаться страны Центральной Азии, включая Узбекистан, Казахстан, Таджикистан и Туркменистан, страны Латинской Америки и Китайская Народная Республика. Сотрудничество с этими странами развивается в рамках Евразийского экономического союза, межправительственных соглашений на уровне Российской Федерации, развития экономических и социо-гуманитарных связей Республики Татарстан. Основными направлениями сотрудничества являются двусторонняя академическая мобильность сотрудников и студентов, реализация совместных образовательных программ, участие в международных научно - образовательных мероприятиях, проведение профориентационных мероприятий и олимпиад и др. Следствием активного продвижения бренда КФУ в странах Центральной Азии стал рост числа иностранных студентов из этого региона: в отчетном периоде в КФУ обучалось 6739 студентов из Казахстана, Узбекистана, Таджикистана и Туркменистана (70% от общего числа иностранных студентов). В настоящий момент Казанским университетом подписано 22 соглашения с рекрутинговыми агентствами, большая часть из которых осуществляет деятельность на территории стран Азии, Латинской Америки и Ближнего Востока, по результатам работы с которыми в 2020 году было привлечено 327 студентов для обучения в КФУ по основным образовательным программам и на подготовительном факультете для иностранных учащихся.

В 2020 году ввиду сложной эпидемиологической обстановки в мире и невозможности выезжать за границу для проведения очных мероприятий география приемной кампании КФУ была значительно расширена за счет дистанционного формата и включала участников со всех континентов.

В течение отчетного периода в рамках программы сотрудниками КФУ проведены серии онлайн-мероприятий на различных языках (русский, английский, французский, арабский, китайский, испанский, турецкий и др.), в общей сложности 68 мероприятий с иностранными школьниками на платформах MS Teams, Zoom. Каждая встреча была уникальной по своей форме: день открытых дверей, международный диалог и научно-популярная лекция.

Казанский федеральный университет продолжает развивать международное сотрудничество в области разработки и реализации совместных образовательных программ. В отчетном периоде в КФУ реализовывались 29 совместных образовательных программ, ведущих к получению двух дипломов в партнерстве с ведущими зарубежными университетами, научными организациями, компаниями. Всего в 2020 году на этих программах обучалось 361 студент, в том числе 215 – иностранные граждане. За отчетный период 10 российских и иностранных выпускников получили дипломы КФУ и партнерских вузов.

В рамках развития программ дополнительного профессионального образования КФУ продолжает активно развивать сотрудничество с зарубежными университетами и высокотехнологичными компаниями. В 2020 году в КФУ реализовывалось 19 совместных программ ДПО, значительное число – на базе Центра дополнительного образования Института геологии и нефтегазовых технологий (ЦДОМКиМ) КФУ в партнерстве с ведущими



международными компаниями – лидерами отрасли, таких как Schlumberger, Trimble (США), Cupet (Куба).

Одним из приоритетных направлений развития международного сотрудничества КФУ является увеличение числа программ международной академической мобильности. Так, в рамках программ международной студенческой мобильности в отчетном периоде для обучения в КФУ было привлечено 698 иностранных студента из 24 стран (без учета иностранных граждан, обучающихся по основным образовательным программам). Уменьшение иностранных обучающихся в рамках академической мобильности почти в два раза по сравнению с 2019 годом связано с пандемией COVID-19 и вытекающими из нее ограничениями.

Наиболее интенсивное сотрудничество в области входящей студенческой мобильности реализуется с университетами КНР (126 чел.), Республики Кореи (37 чел.), Казахстана (30 чел.), Германии (26 чел.), Турции (24 чел.) и Японии (20 чел.). За отчетный период было подписано 9 новых соглашений, подразумевающих развитие обмена обучающимися КФУ с ведущими зарубежными университетами Германии, Испании, Италии, Кипра, Казахстана и Узбекистана и увеличение входящей студенческой мобильности.

Сегодня приоритетным направлением деятельности КФУ является формирование благоприятной университетской среды для иностранных студентов, основанной на развитии цифровых сервисов. Запущенный в 2020 году внутриуниверситетский проект нацелен на формирование масштабируемой полилингвальной сервисной среды для иностранных обучающихся, обеспечивающей эффективную адаптацию и основанной на применении интеллектуальных цифровых технологий.

Кроме того, в КФУ формируется оригинальная экосистема цифровых сервисов изучения русского языка как иностранного, включая создание специального приложения по совершенствованию произношения на основе системы распознавания речи, а также выпуска специальной учебной платформы.

Участие сотрудников и студентов КФУ в программах международного академического обмена реализуется в рамках общеуниверситетских соглашений КФУ об обмене обучающимися с 90 университетами из 26 стран мира, в рамках программы Erasmus+ Европейского союза, грантовой программы Правительства Республики Татарстан «Алгарыш» совместно с Германской службой академических обменов DAAD и других. В 2020 году 172 обучающихся КФУ получили финансирование для участия в программах международной академической мобильности КФУ. Всего в рамках программ международной мобильности студенты КФУ выезжали в 67 зарубежных университетов в 18 стран мира.

Наиболее активно сотрудничество в области студенческих обменов в отчетный период развивалось с вузами Германии (44 чел.), КНР (24 чел.), Республики Кореи (20 чел.), Японии (10 чел.)

Общее число научно-педагогических работников КФУ, принявших участие в реализуемых вузом международных программах академической мобильности в отчетном периоде, составило 551 человек (без дублирований), в том числе в мероприятиях, организованных в очном формате с выездом в принимающую организацию – 92 человека. Сотрудники КФУ посетили 46 зарубежных образовательных и научных организаций в 27 странах, из них 17 являются ведущими вузами и организациями, входящими в топ-400 ведущих международных рейтингов университетов QS, ARWU, THE и др. Наибольшее количество выездов - Германия (12 ед.), Турция (11 ед.), Великобритания и Франция (по 9 ед.), Таджикистан и Испания (по 7 ед.), Япония (6 ед.).

Закрытие границ и перевод международной академической мобильности в виртуальный (онлайн) формат ограничил возможность организации программ академической мобильности,

включая повышение квалификации, стажировки, административные визиты, переговоры и ряд других. Основной формой организации виртуальной международной академической мобильности стало проведение международных виртуальных (онлайн) мероприятий, организуемых чаще не на площадке конкретных научно-образовательных организаций, а отдельными ассоциациями, союзами на онлайн площадках MS Teams, Zoom и пр.

Всего за отчетный период 678 участников из числа научно-педагогических работников КФУ принимали участие в 217 международных научных мероприятиях: симпозиумах, конференциях, семинарах, проводившихся за рубежом, в том числе, в 197 мероприятиях, проводившихся в виртуальном (онлайн) формате, и в 20 мероприятиях – оффлайн, выступив с пленарными и стендовыми докладами.

Дистанционный формат проведения международных научных мероприятий позволил расширить как географию участия, так и количество НПР КФУ, принявших участие в указанных мероприятиях (в 2019 г. – 139 участников, 26 стран; в 2020 г. – 678 участников, 54 страны). Среди стран, на площадках которых проводились международные научные мероприятия с наибольшим участием НПР КФУ: Испания (130 чел.), Нидерланды (70 чел.), США (48 чел.), Китай (28 чел.), Казахстан (26 чел.), Германия (25 чел.), Чехия (25 чел.), Болгария (23 чел.) и Великобритания (23 чел.).

В 2020 году 348 НПР, в том числе 117 профессоров, представителей 117 научных и образовательных организаций из 48 стран мира, посетили мероприятия КФУ с целью участия в программах академической мобильности. Академическая мобильность сторонних НПР в отчетный период осуществлялась в следующих формах:

- прохождение повышения квалификации/ стажировка с научными целями (проведение научного исследования, сбор материалов для подготовки научного исследования, знакомство с передовыми методами исследований) - 30 человек;
- проведение повышения квалификации/ стажировка в целях совершенствования образовательной деятельности (разработка учебных курсов, изучение передовых образовательных технологий и методик преподавания, языковые стажировки и т.п.) – 16 человек;
- участие (выступления с докладом, модерирование секций) в научных мероприятиях – 183 человека;
- иная категория академической мобильности, утвержденная локальным нормативным документом университета, регламентирующим вопросы академической мобильности (административные визиты, переговоры и др.) – 119 человек.

В 2020 году сотрудники КФУ участвовали в реализации 58 крупных международных научных и научно-образовательных проектов совместно с зарубежными организациями в сфере образования и науки.

Казанский федеральный университет в составе консорциума выиграл конкурсный отбор на создание научного центра мирового уровня (НЦМУ) по приоритетному направлению «Экологически чистая ресурсосберегающая энергетика, эффективное региональное использование недр и биоресурсов». Основные задачи НЦМУ «Рациональное освоение запасов жидких углеводородов планеты» - создание инновационных и эффективных методов поиска, разведка нефти и газа в России, в том числе с использованием сквозных технологий, с помощью искусственного интеллекта, обработки больших данных, а также разработка месторождений нефти и газа. В консорциум входят Уфимский государственный нефтяной технический университет, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, Сколковский институт науки и технологий.

Два проекта КФУ стали победителями восьмого конкурса на предоставление грантов (мегагрантов) Правительства России для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих ученых в российских вузах и научных организациях:

- в области биологии - «Регулярные генетические эпигенетические механизмы развития и функционирования скелетных и сердечных мышц человека и приматов в норме и патологии», руководитель - приглашенный ученый Йошихиде Хаяшизаки (РИКЕН, Япония, индекс Хирша 100);
- в области медицины - «Регуляция комплекса mTOR1 в процессе метаболизма митохондрий: влияние на воспаление и канцерогенез», руководитель - Симон Ханс-Уве (Швейцария, индекс Хирша 88).

Период реализации проектов составляет 3 года: с 2021 по 2023 г.г.

Казанский федеральный университет является ведущей площадкой для проведения международных мероприятий, многие из которых проводятся в России впервые. В 2020 году на базе КФУ проведено 124 международных научных конференций, семинаров и симпозиумов, большинство из которых были организованы в режиме онлайн, что связано с ограничениями в рамках пандемии Covid-19.

Наиболее активно в международных научных и образовательных мероприятиях, организованных на площадке КФУ, участвовали представители стран СНГ (Казахстан, Узбекистан, Беларусь, Азербайджан, Кыргызстан), США, Турции и КНР.

Одной из основных задач Казанского федерального университета является развитие стратегического партнерства и сетевого взаимодействия с ведущими зарубежными организациями в области науки, образования и инноваций. За отчетный период было подписано 78 соглашений с партнерами, таким образом, число соглашений с 372 научно-образовательными центрами и компаниями из 70 стран составило 486 единиц.

Среди зарубежных университетов – партнеров КФУ 39 университетов входят в TOP-300 рейтингов Times Higher Education и QS, включая: Империял Колледж Лондона и Ноттингемский университет (Великобритания), Тринити-Колледж (Ирландия), Католический университет Лёвена и Университет Антверпена (Бельгия), Мюнхенский университет им. Людвига-Максимилиана, Берлинский университет им. Гумбольдта, Технический университет Дрездена (Германия), Университет Хельсинки и Университет Тампере (Финляндия), Университет Болоньи и Римский университет Сапиенса (Италия), Университет Британской Колумбии (Канада), Пекинский педагогический университет (КНР), Университет Цукубы и Университет Кейо (Япония) и ряд других.

В 2020 году Казанский федеральный университет посетило 119 иностранных представителей. В рамках визитов гостям был представлен научно-образовательный потенциал КФУ, проведены переговоры с руководством университета, а также открытые лекции для сотрудников и студентов.

Важным индикатором успеха является позиция КФУ в международных рейтингах университетов. По результатам 2020 года университет занимает 370-ю позицию в рейтинге международного рейтингового агентства QS World University Rankings, среди стран БРИКС – 60-ю, среди университетов стран Развивающейся Европы и Центральной Азии – 32-ю. В предметных рейтингах по направлению «Инженерия - Нефтегазовое дело» Казанский университет вошел в первую сотню вузов, заняв 51-75 позиции. Кроме того, по версии QS Stars КФУ получил оценку «5+ звезд». Итоговый балл университета достиг 916 из 1000 максимальных. КФУ прошел оценку по следующим 8 областям, среди которых более 50 индикаторов: «Преподавание», «Трудоустройство», «Развитие НПП», «Интернационализация», «Инфраструктура», «Инновации»,

«Социальная вовлеченность», «Преподаваемая программа» (направление «Лингвистика», программа «Русский язык как иностранный»). По каждой области университет получил наивысшую оценку «5 звезд». Высшая школа бизнеса вошла в TOP 70 европейских бизнес-школ в рейтинге QS Global MBA Rankings.

В международном рейтинге Times Higher Education World University Rankings КФУ расположился в диапазоне 601-800, при этом среди университетов Развивающейся Европы и стран БРИКС – на 134 месте. В предметной области «Образование» Казанский университет входит в сотню лучших вузов мира, занимая 90-ю строчку. В новом глобальном рейтинге THE Impact Rankings, отражающем влияние высшего образования на достижение целей ООН в области устойчивого развития, КФУ занял позицию 201-300. В 2020 году КФУ занял 817 место в престижном мировом рейтинге U.S. News Best Global Universities, войдя в TOP 150 по направлению *Космические науки* (131 место).

Наиболее заметные события и достижения сотрудников и студентов КФУ в 2020 году:

- студенты КФУ стали победителями Международного молодежного форума «Евразия Global» 2020, который прошел под эгидой ЮНЕСКО в г. Оренбурге (Россия). В форуме приняли участие 500 человек из 50 стран;
- учащиеся IT лица и Лица им. Н.И. Лобачевского КФУ стали победителями Международной олимпиады по информатике (VIII Romanian Master of Informatics), г. Бухарест (Румыния);
- благодаря усилиям ученых кафедры геологии и минеральных ресурсов КФУ геопарк "Янган-Тау" (Республика Башкирия) вошел в список всемирного наследия ЮНЕСКО. Это первый геопарк в России получивший подобный статус;
- Михаил Варфоломеев, руководитель стратегической академической единицы «Эконефть», начальник отдела разработки и эксплуатации трудноизвлекаемых углеводородных месторождений КФУ, вошел в состав редколлегии научного журнала «Энергия» (второй квартиль WoS), став первым российским представителем в редколлегии;
- музей Н.И.Лобачевского КФУ вышел в финал конкурса European Museum of the Year Award 2020. Премия, основанная в 1977 году, разработана для поощрения инновационных подходов в музейной деятельности, которые являются значимыми для всего европейского сообщества, и считается самой важной наградой для музеев Европы;
- студенты Института информационных технологий и интеллектуальных систем КФУ Анастасия Индиенкова и Римма Нуриева стали амбассадорами Amazon Web Services Educate. Среди участников представители со всего мира: 75 человек из Индии, 63 из США, 9 из Бразилии и других стран. Россия в данном списке представлена только двумя студентами КФУ;
- международное сообщество инженеров-нефтяников (Society of Petroleum Engineers) признало сообщество студентов Института геологии и нефтегазовых технологий KFU SPE Student Chapter одним из лучших в 2020 году и вручило награду «Excellent Award» (которую также называют «Золотым стандартом»);
- учащиеся лицеев КФУ стали победителями и призерами XII Международного осеннего турнира по информатике – International Autumn Tournament in Informatics, завоевав две золотые, две серебряные и одну бронзовую медали. В турнире в онлайн-режиме участвовали 403 школьника (в составе 101 команды) из 12 стран.

## **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

В 2020 году продолжена работа по созданию и развитию сети трансляционных площадок (центров трансфера):

1) КФУ были приобретены помещения площадью 4,5 тыс. кв.м. (г. Казань, ул. Копылова, д.4А), на базе которых планируется создать Многофункциональный стоматологический центр КФУ, направленный на решение учебных, научных и клинических задач медицинской школы.

2) Ученым советом КФУ было принято решение о создании в организационной структуре Института фундаментальной медицины и биологии «Научно-клинического центра профилактической медицины» (Протокол № 13 от 29.12.2020 г.).

3) По поручению Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова для предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 в апреле 2020 года (совместно с ПАО «Татнефть») проведено оперативное оснащение диагностических ПЦР-лабораторий и обучение персонала. Организованы масштабные исследования по оценке распространения новой коронавирусной инфекции на территории Республики Татарстан и анализу особенностей формирования коллективного иммунитета. В разгар пандемии COVID-19 был открыт временный инфекционный госпиталь по работе с новой коронавирусной инфекцией на 80 коек с возможностью расширения до 110. Закуплено 5 аппаратов ИВЛ (получено дополнительно в безвозмездное пользование от МЗ РТ 12 аппаратов), 15 увлажнителей с интегрированным потоком воздуха Airvo2, 30 мониторов пациента и объединяющая их терминальная станция, 40 функциональных кроватей в ОРИТ, криогенный кислородный газификатор на 3800 кг.

4) В МСЧ КФУ осуществлена закупка и ввод в эксплуатацию PACS («Комета»), позволяющей обрабатывать, хранить и использовать (каждому клиницисту без установки специализированного программного обеспечения) диагностические медицинские изображения. Также установлен и введен в эксплуатацию новый дентальный рентгено-компьютерный томограф, позволяющий проводить углубленную диагностику стоматологических заболеваний. Проведено оснащение хирургического корпуса (г. Казань, ул. Ершова, д.2) мультимедийным оборудованием, позволяющим организовывать видеоконференции с любым удаленным партнером, в том числе проводить трансляции непосредственно из операционных во время проведения операций. Освоены новые компетенции НОЦ фармацевтики и Университетской клиники КФУ по проведению доклинических и клинических трансляционных исследований инновационных противоэпилептических и антисептических препаратов.

5) Разработана проектно-ориентированная программа летней школы по биомедицине для школьников и студентов начальных курсов, коррелирующая со Стратегией социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года.

В области научных исследований, инноваций и трансфера технологий КФУ участвует в реализации мероприятий подпрограмм «Развитие малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан» и «Поддержка СО НКО в Республике Татарстан» государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2024 гг.», а также государственной программы «Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014-2024 гг.». В КФУ на базе Управления инновационного развития функционирует офис консалтинга по вопросам социального проектирования и развития социальных проектов.

В 2020 году КФУ совместно с Центрами занятости населения и Центром инноваций социальной сферы Фонда поддержки предпринимательства Республики Татарстан провел практические семинары на тему «Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности» в

рамках программы содействия занятости безработного населения. За 2020 год обучение прошло 90 человек, из которых 37 – успешно защитили свои бизнес-планы и зарегистрировались в качестве индивидуальных предпринимателей, а также получили субсидию в размере 145 100 руб.

В 2020 году АНО «Центр инновационного развития и трансфера технологий», учрежденное КФУ в 2018 году, в соответствии с Соглашением с Министерством экономики Республики Татарстан №7 от 05 февраля 2020 г. о предоставлении субсидии за счет средств бюджета Республики Татарстан на финансовое обеспечение затрат, связанных с функционированием межмуниципальных ресурсных центров некоммерческих организаций в экономических зонах Республики Татарстан, получило статус Ресурсного центра поддержки СО НКО.

КФУ в партнёрстве с АНО «Центр инновационного развития и трансфера технологий» организовал в 2020 году более 20 мероприятий для представителей НКО и социально активных граждан, в том числе в муниципальных районах Республики Татарстан в дистанционном формате.

Три некоммерческие организации (АНО «Центр инновационного развития и трансфера технологий», АНО «Ресурсный центр развития детей с ограниченными возможностями здоровья» и АНО «Институт исследований Центральной Азии»), учрежденные КФУ, стали победителями конкурса Фонда президентских грантов и получили поддержку на реализацию социальных проектов.

В 2020 году разработана и в дальнейшем планируется к реализации дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Организация проектной деятельности в учебном процессе», направленная на совершенствование и получение новых компетенций, необходимых для эффективного внедрения проектного метода в деятельность профессорско-педагогического персонала университета. Кроме того, в 2020 году началась разработка программы «Стартап как диплом», которая реализуется в рамках программы «Цифровая экономика». Планируется, что это станет одним из ключевых механизмов привлечения перспективных студентов к предпринимательской деятельности. С 2019/20 учебного года успешно реализуется магистерская программа «Управление проектами в сфере социального предпринимательства» в рамках направления «Менеджмент».

На базе Управления инновационного развития и Высшей школы «Открытый институт инновационного, технологического и социального развития» Института управления, экономики и финансов создан и функционирует проектный офис – уникальная среда для развития предпринимательских навыков и компетенций управления инновационными проектами на основе последовательного продвижения инициатив от идеи до практической реализации в оптимальных организационных формах.

За отчетный период обучающимися КФУ было разработано 15 студенческих проектов для последующей реализации в формате стартапа. Данные проекты были направлены для прохождения экспертизы и привлечения средств на реализацию в рамках следующих конкурсных программ: девятый республиканский конкурс «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан».

К концу 2020 года в КФУ насчитывалось 22 действующих лицензионных соглашения, прошедших процедуру регистрации в ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» (ФИПС); получен 31 патент на изобретения.

В 2020 году действовало 23 малых инновационных предприятия, созданных с участием КФУ (в качестве соучредителя). Общий валовой оборот МИП по итогам 2020 года составил 24,078 млн. руб. Совокупная среднесписочная численность сотрудников МИП – 30 человек,

включая аспирантов, студентов и молодых ученых университета. Малые инновационные предприятия КФУ активно сотрудничают с компаниями из реального сектора экономики, например, ООО «Научно-производственная компания Геополигон КФУ», ПАО «ТАТНЕФТЬ», ООО «Трубострой», ЗАО «АЛОЙЛ» и др.

## МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Научная библиотека им. Н.И. Лобачевского входит в число десяти старейших и крупнейших библиотек России, уступая по величине фонда только самым большим книгохранилищам Москвы и Санкт-Петербурга. В ее фондах находятся ценнейшие собрания документов XI-XXI вв. на русском, европейских и восточных языках, являющихся частью культурного наследия народов мира. В составе фондов самая крупная в России коллекция арабграфических рукописей, первопечатные европейские и русские книги, прижизненные издания и книги с автографами классиков отечественной науки и культуры, образцы письменности разных народов.

Деятельность библиотеки в 2020 году в целом была направлена на информационное обеспечение научной и образовательной деятельности университета и продвижение электронных информационных ресурсов в научно-образовательную среду университета, информационно-аналитическую поддержку подразделений университета в реализации федеральной программы повышения конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров, на развитие аналитико-информационных компетенций преподавателей и повышение уровня их публикационной активности в ведущих зарубежных журналах, индексируемых в международных базах цитирования, на формирование информационной грамотности студентов.

Общий объем библиотечного фонда на 01.01.2021г. включает 5 970 922 печатных единиц хранения, в том числе 839 083 ед. хранения учебной литературы, 4 106 646 ед. хранения научной литературы, 522 792 ед. хранения художественной литературы и 696 838 печатных изданий на иностранных языках. Информация обо всех изданиях отражена в карточных каталогах и электронном каталоге, доступном в Интернет.

С целью качественного информационного обеспечения учебного процесса в соответствии с требованиями ФГОС ВО был приобретен доступ к электронным библиотечным системам (далее – ЭБС): «Znaniium.com», «Лань», «Консультант студента», «Консультант врача», «Университетская библиотека online», в которых представлены электронные версии учебных изданий по дисциплинам образовательных программ специальностей и направлений, реализуемых в университете. ЭБС доступны как на территории университета, так и удаленно с любых компьютерных устройств после регистрации с компьютеров университета <https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/rossijskie-setevye-resursy>.

ЭБС, находящиеся в подписке КФУ, содержат учебные и другие издания, адаптированные для слепых (звуковое сопровождение) и слабовидящих (возможность укрупнения шрифта) обучающихся. Кроме того, на территории библиотеки организована специальная «Библиотека для слепых и слабовидящих читателей», в составе которой книги на шрифте Брайля и книги с крупным шрифтом <https://kpfu.ru/library/chitateljam/biblioteka-dlya-slabovidyaschih-chitatelej>. Для людей с ограниченными физическими возможностями на первом этаже библиотеки оборудовано специальное рабочее место, оснащенное компьютером.

Для аналитико-информационного обеспечения научного процесса была оформлена подписка и обеспечен доступ к зарубежным ресурсам: SciVal (Elsevier, Нидерланды), inCites (Швейцария). В рамках Национальной подписки (Конкурс Министерства науки и высшего образования РФ) был организован доступ к 29-ти зарубежным ресурсам, в т.ч. полнотекстовым

журналам и аналитическим и реферативным базам данных (включая Scopus и Web of Science) <https://kpfu.ru/library/setevye-resursy/zarubezhnye-setevye-resursy>.

Студенты и научно-педагогические работники имели доступ к российским периодическим изданиям на платформах East View и eLIBRARY.

Получила дальнейшее развитие электронная библиотека, общий объем которой составляет 72 533 документов. В ее составе коллекция учебно-методических материалов и дистанционных курсов, разработанных преподавателями университета, коллекция авторефератов диссертаций, коллекция научных статей преподавателей университета и др.

Доступ к сетевым электронным ресурсам предоставляется как с компьютеров университета, так и с любых компьютерных устройств в сети Интернет через домен университета. С целью повышения качества и эффективности библиотечно-информационного обслуживания библиотека предлагает пользователям online-сервисы:

- на основе электронного каталога пользователям предоставляется возможность удаленного заказа на документы из фондов библиотеки (в 2020 г. выполнено 15 331 удаленных заказа) <https://kpfu.ru/library/katalogi/elektronnyj-zakaz-na-abonement>

- виртуальная справочная служба «Вопрос библиографу» предоставляет возможность оперативно получить справочно-библиографическую информацию (в 2020 г. по запросам подготовлено 911 справок) <https://kpfu.ru/library/vopros-bibliografu>

- для контингента университета реализована услуга «Электронная доставка документов»: студенты и преподаватели имеют возможность оперативно получить электронную копию статьи из журнала или сборника, который отсутствует в библиотеке <https://kpfu.ru/library/chitatelnyam/edd-i-mba>

- сервис «Библиотечный поиск» предоставляет возможность осуществлять интегрированный поиск по ресурсам библиотеки, электронно-библиотечным системам, институциональному репозиторию «Электронный архив КФУ» и ресурсам открытого доступа [https://allfind.kpfu.ru/Search/Results?lookfor=&type=AllFields&page=1&fulltexts\\_only=Y](https://allfind.kpfu.ru/Search/Results?lookfor=&type=AllFields&page=1&fulltexts_only=Y).

Система поиска текстовых заимствований "Антиплагиат.Вуз", приобретенная университетом, позволяет студентам и преподавателям проверять выпускные квалификационные работы, а диссертантам – диссертационные работы на предмет заимствования, что повышает качество и оригинальность подготовленных к защите работ. Библиотека является администратором системы в университете, разрабатывает регламентирующие документы, организует обучение и консультирует по работе с системой "Антиплагиат.Вуз", проводит проверку текстов диссертационных работ на заимствование.

Структура системы библиотечно-информационного обслуживания пользователей включает 7 абонементов, 8 читальных залов, приближенных к месту образовательного процесса, 2 специализированных пункта обслуживания (научно-библиографический отдел, отдел рукописей и редких книг) и 3 зала электронных ресурсов. Общая площадь библиотеки – 12 306,79 кв.м. В библиотеке 676 посадочных мест для пользователей, из них 34 – оснащены персональными компьютерами с доступом к Интернет для использования обучающимися в свободное от основных занятий время. Зона Wi-Fi в отдельных читальных залах позволяет студентам и преподавателям работать с собственными компьютерными устройствами. На территории библиотеки организован электронный читальный зал с доступом к ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина. В распоряжении студентов и преподавателей Библиотека Оксфордского Российского фонда, которая включает около 3 тыс. изданий гуманитарной и социально-экономической направленности на английском языке.



С целью формирования аналитико-информационных компетенций научно-педагогических работников в течение года организовались семинары по зарубежным сетевым ресурсам с участием представителей компаний: «Решения Elsevier для повышения эффективности научной работы и публикационной активности» (online), «Использование системы InCites при оценке научной результативности» (online), «Использование технологий искусственного интеллекта и больших данных в медицине» и др.

В рамках Центра повышения квалификации университета была реализована 72-х часовая программа «Электронная информационная образовательная среда университета: цифровые ресурсы для профессиональной деятельности преподавателя высшей школы», направленная на повышение уровня аналитико-информационных компетенций и публикационной активности профессорско-преподавательского состава. Программа разработана с учетом ведущих российских и зарубежных практик развития компетенций исследователя, необходимых для подготовки научных публикаций международного уровня. В качестве лекторов в программе были задействованы 10 специалистов библиотеки. Обучение в очно-заочном online формате прошли 1053 человека.

По состоянию на 01.01.2021 г. за КФУ (головная организация) закреплено 604 объекта недвижимого имущества (на праве оперативного управления, безвозмездного пользования и аренды) общей площадью 738 835 кв.м, из которых площадь учебно-лабораторных зданий – 275 075 кв.м, в том числе:

- учебная площадь 75 384 кв.м, в т.ч. спортивная 23 986 кв.м
- учебно-вспомогательная площадь 64 351 кв.м
- площадь научных подразделений (совместного использования с учебными подразделениями) 3 834 кв.м
- подсобная площадь 131 506 кв.м, в т.ч. площадь пунктов питания 6 716,00 кв.м
- площадь общежитий 287 271,00 кв.м
- площадь прочих зданий 176 489,00 кв.м.

В целях обеспечения информационного-коммуникационного взаимодействия между структурными подразделениями КФУ внедрена корпоративная электронная почта, для организации обмена быстрыми короткими сообщениями, организации видео-конференц-связи внедрено программное обеспечение Lync.

Для повышения эффективности структурных подразделений КФУ используется система электронного документооборота «Практика», которая обеспечивает организацию и контроль деловых процессов, согласование документов, подготовку и проведение совещаний и т.д.

В настоящее время в КФУ действует 113 компьютерных классов (всего в них 6720 персональных компьютера), 18 лингафонных кабинетов (вместимостью 167 рабочих мест), 360 мультимедийных аудиторий. Общее количество стационарных персональных компьютеров используемых в учебных целях составляет 6720 единиц.

В 2020 году в рамках развития беспроводной сети КФУ в учебных кампусах университета установлены дополнительно 56 точек доступа. Таким образом, в основных учебных зданиях КФУ в настоящее время постоянно функционируют 313 точек доступа. Кроме того, 502 точки доступа работают в Деревне Универсиады. Прирост общего покрытия учебных кампусов университета беспроводной связью за отчетный год составил 80% относительно значений за 2019 г. По состоянию на 31.12.2020 с целью обеспечения доступа к внутренним цифровым ресурсам КФУ оптическими каналами связи (со скоростью не менее 10 Гбит/с) с центральным сервером университета объединены 5 кампусов вуза.

Структурные подразделения университета объединены в единую корпоративную сеть, скорость доступа к локально-вычислительным ресурсам в которой обеспечена до 1000Мб/сек., к глобальной сети Интернет до 1000 Мб/сек. Посредством данной сети сотрудники и студенты Университета имеют доступ к информационным системам и порталам:

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<http://минобрнауки.рф/>, [www.mon.gov.ru](http://www.mon.gov.ru));

Федеральный портал "Российское образование" (<http://www.edu.ru/>);

Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" (<http://window.edu.ru/>);

Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов (<http://school-collection.edu.ru/>);

Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>);

Электронные библиотечные системы и ресурсы;

Информационно-аналитической системе "Электронный университет";

Справочно-правовым системам "Консультант+" и "Гарант";

Системе видеоконференцсвязи университета;

Портал дистанционного обучения (<http://edu.kpfu.ru/>);

Портал для создания электронно-образовательных ресурсов (<http://do.kpfu.ru/>).  
[www.mon.gov.ru](http://www.mon.gov.ru).

## **ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Показатели финансово-экономической деятельности КФУ (головной организации КФУ и филиалов в г. Набережные Челны и г. Елабуге) рассчитываются на основании сведений, отраженных в формах статистической отчетности (ВПО-1, ВПО-2, 2-Наука, 3-НК, 1-ЗП и др.) за отчетный период.

Основными источниками финансового обеспечения деятельности КФУ являются:

- субсидия на обеспечение выполнения государственного задания и целевые субсидии на иные цели за счет средств федерального бюджета;
- средства обязательного медицинского страхования;
- средства от приносящей доход деятельности.

В 2020 год доходы головной организации КФУ в кассовом исполнении за счет всех источников составили 10 920 432,10 тыс. руб.

Доходная часть бюджета головной организации КФУ за 2020 год состоит из следующих видов финансового обеспечения деятельности университета:

- субсидии на выполнение государственного задания и целевые субсидии из федерального бюджета составили 36% или 3 910 663,6 тыс. руб.;
- поступления от внебюджетной деятельности – 53% или 5 790 972,4 тыс. руб.;
- средства обязательного медицинского страхования – 11% или 1 218 796,1 тыс. руб.

### **Поступление субсидий из федерального бюджета**

Финансовое обеспечение КФУ за счет средств федерального бюджета осуществляется в соответствии с соглашениями между Минобрнауки России и КФУ о порядке и условиях предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), соглашениями о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели, соглашениями на целевые субсидии, договорами и расходными расписаниями.

Важным направлением финансовой деятельности КФУ является достижение стратегической цели – повышение конкурентоспособности КФУ в области исследований и разработок, достижение высокого международного уровня научных и образовательных программ для вхождения в Топ-100 ведущих мировых университетов.

В целях осуществления стратегической цели принята Программа повышения конкурентоспособности КФУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2020 годы.

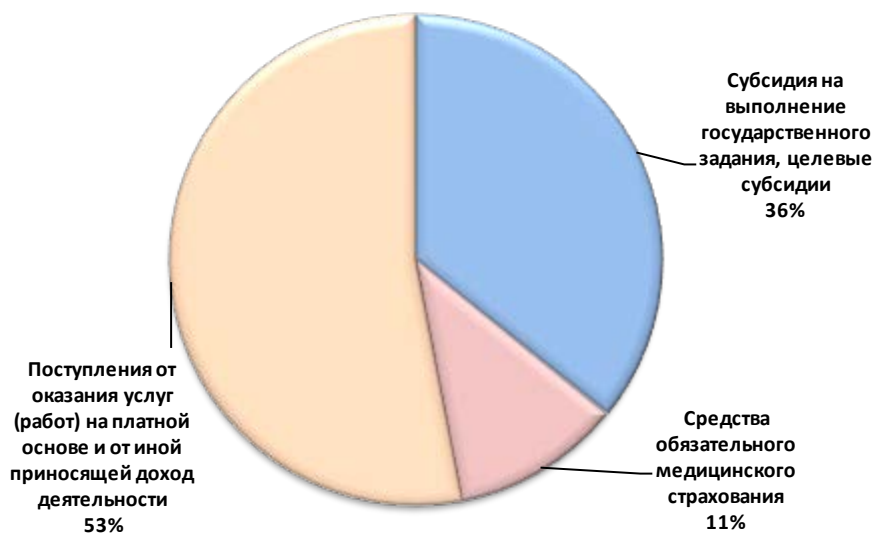
В 2020 году на реализацию Дорожной карты КФУ в рамках указанной Программы из федерального бюджета поступило – 437 891,9 тыс. руб.

### Поступления от приносящей доход деятельности

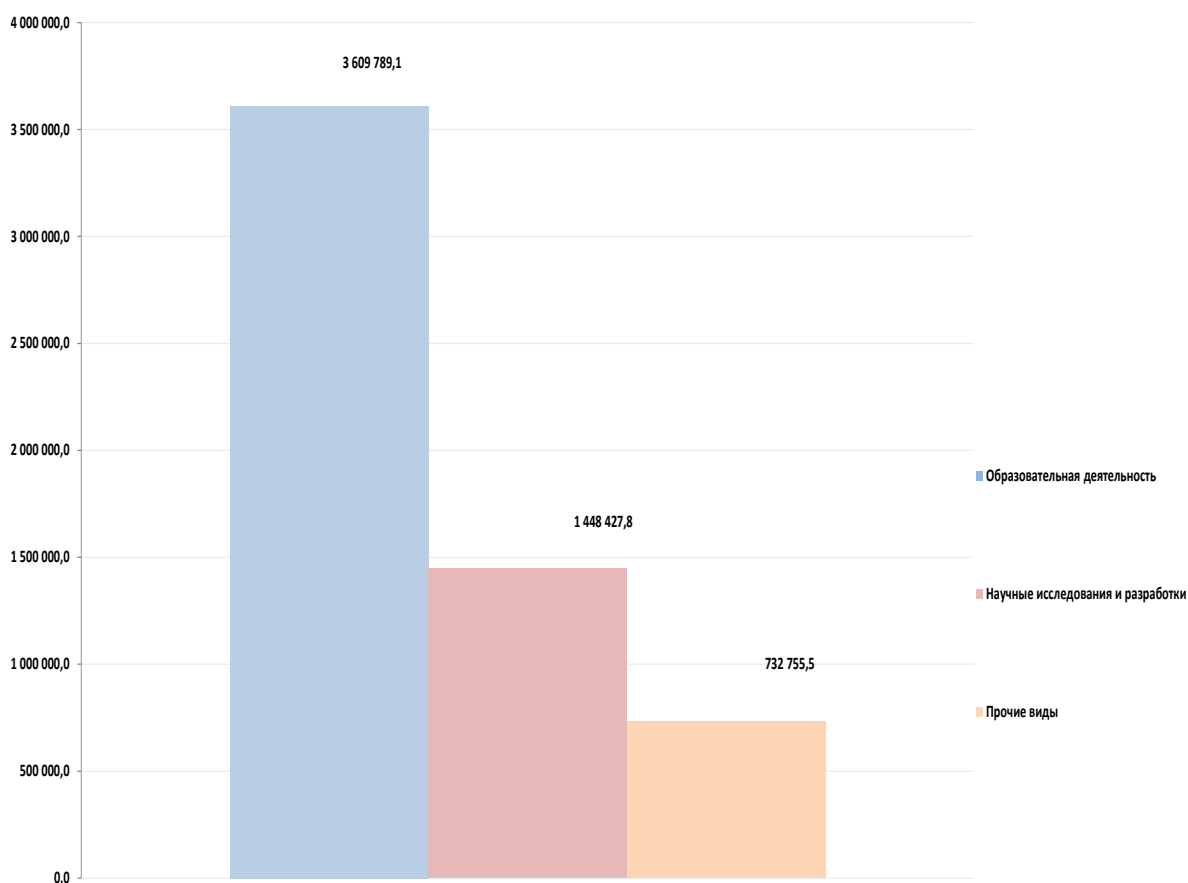
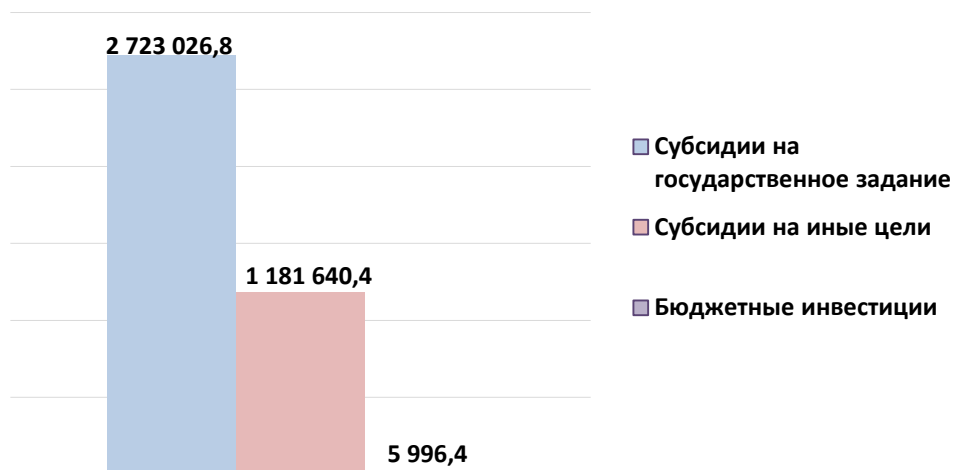
Одной из важнейших задач финансовой политики КФУ является привлечение и увеличение доходов для успешного и эффективного обеспечения уставной деятельности университета, а также для обеспечения софинансирования программных мероприятий.

Структура доходов головной организации КФУ за 2020 год включает в себя доходы от образовательной деятельности, доходы от научной (научно-исследовательской) деятельности и прочие доходы (медицинская деятельность, безвозмездные перечисления, предоставление услуг проживания, общественного питания и прочие) и составил в 2020 году 5 790 972,40 тыс. руб.

### Доходы по всем видам финансового обеспечения деятельности

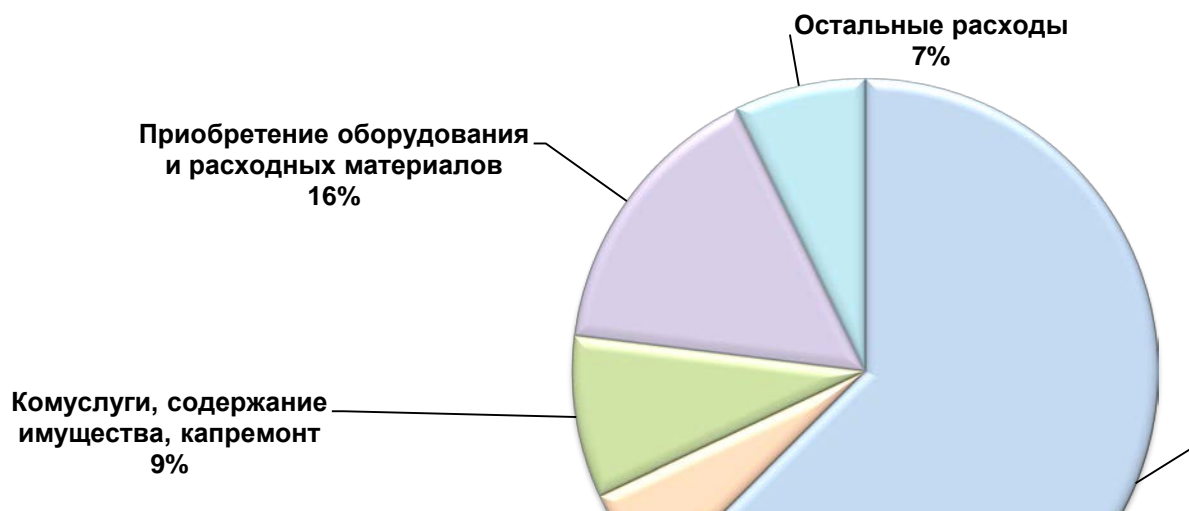


### Поступления из федерального бюджета, тыс. руб.



### Расходы

За счет всех источников финансирования кассовые расходы головной организации КФУ за 2020 год составили 10 507 708,5 тыс. руб. Наибольший удельный вес приходится на оплату труда с начислениями, коммунальные услуги, содержание имущества, капитальный ремонт и закупку товаров, работ и услуг.



### Оплата труда

Одной из важных социальных задач КФУ является совершенствование системы оплаты труда сотрудников. Наиболее важный показатель деятельности университета – выполнение федеральных нормативно-правовых актов в области оплаты труда. Это – Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики», распоряжение Правительства РФ от 26 ноября 2012 года №2190-р, о поэтапном совершенствовании системы оплаты труда, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года №722-р, о соответствии средней заработной платы научно-педагогических работников университета утвержденным показателям.

Средняя заработная плата научно-педагогических работников КФУ, руб.	Средняя заработная плата по экономике в РТ, руб.	Отношение СЗП НПР КФУ к СЗП в РТ, %	Нормативное значение, %
88 395	34 106	259	200

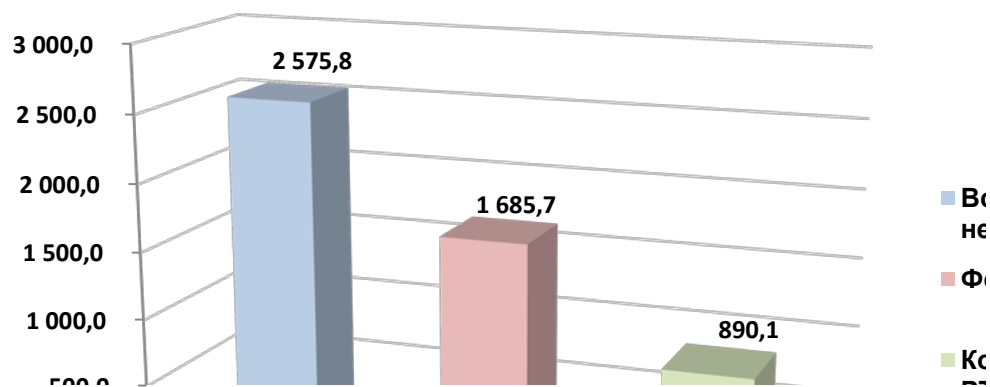
Средняя заработная плата научно-педагогических работников КФУ по итогам 2020 года составила 88 395 руб., или 259% к средней заработной плате в регионе при установленном нормативном значении 200%.

### Налоги и платежи

КФУ является крупным налогоплательщиком, который ежегодно увеличивает объемы налоговых платежей во все уровни бюджетов и отчислений в государственные внебюджетные фонды.

В следующей диаграмме отражена структура общего объема платежей КФУ за 2020 год.

**Сумма перечисленных налогов и платежей во внебюджетные фонды бюджета, млн. рублей**



### - Стипендиальное обеспечение

В КФУ назначение всех видов стипендий и социальных пособий обучающимся по очной форме обучения осуществляется в соответствии с действующим федеральным законодательством, нормативными правовыми актами и локальными актами КФУ.

Размер государственной академической стипендии студентам в КФУ с 1 сентября 2020 года установлен в размере 2 100 руб., размер повышенной стипендии «отличникам», а также государственной социальной стипендии – 3 150 руб.

Студентам КФУ - выпускникам лицеев им. Н.И. Лобачевского, IT-лицея, получившим аттестат с отличием и сдавшим ЕГЭ на 100 баллов по одному или нескольким предметам, с учетом результатов промежуточной аттестации во время обучения в КФУ выплачивается государственная академическая стипендия в размере 7 100 руб. Студентам – выпускникам лицеев, имеющим по результатам промежуточной аттестации оценки «отлично», выплачивается стипендия в размере 8 150 руб.

В качестве стимулирования выпускников школ установлены повышенные стипендии призерам Всероссийских олимпиад в размере 4 000 руб., победителям – 10 000 руб., неоднократным победителям и призерам – 15 000 руб.

Также, в целях привлечения и стимулирования студентов, обучающихся по специальностям естественнонаучного и математического профиля, в КФУ установлены повышенные размеры государственной академической стипендии.

Студентам, имеющим достижения в образовательной, научной, общественной, спортивной и культурно-массовой сферах, выплачивается повышенная академическая стипендия в размере от 1 000 руб. до 15 000 руб. ежемесячно.

Также студенты 1-2 курсов, относящиеся к социальной категории граждан, при хорошем завершении сессии (имеющим оценки успеваемости «хорошо» и «отлично») получают социальную повышенную стипендию в размере 10 610 руб.

Кроме того, за успехи в учебной и научной деятельности студенты КФУ имеют право претендовать на получение стипендий:

- Президента Российской Федерации в размере 2 200 руб., по приоритетным направлениям – 7 000 руб.;
- Правительства Российской Федерации в размере 1 440 руб., по приоритетным направлениям – 5 000 руб.

Стипендии выплачиваются и в размере 4 305 руб., по приоритетным направлениям – 9 240 руб. Кроме того, аспиранты могут получать стипендии Правительства Российской Федерации по

основным направлениям подготовки в размере 3 600 руб., по приоритетным направлениям – в размере 10 000 руб.

Также аспиранты могут получать стипендии Президента Российской Федерации по основным направлениям подготовки в размере 4 500 руб., по приоритетным направлениям – в размере 14 000 руб.

Наряду с бюджетным финансированием, стипендиальное обеспечение и социальная поддержка осуществляется за счет собственных средств КФУ по предпринимательской деятельности, за счет платежей по договорам о целевом поступлении и договорам пожертвований на выплату стипендий от физических и юридических лиц. Одновременно за счет средств федерального бюджета оказывается материальная поддержка студентам, являющимся детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей.

Стипендии обучающимся в КФУ выплачивается своевременно и в полном объеме.